

Délkelet-Press Szolgáltató Kft.

Beregszászi László
vezetői tanácsadó



RÖVID TÖRTÉNETÜNK

A nyomdát 1992-ben alapították a rendszerváltást követően induló Békés megyei hetilap, a Heti Délkelet tulajdonosai. Az indulás egy D18 rotációs 4+4 színes, A4-es, 16 oldalas coldset ofsetgéppel kezdődött. A nyomda életképesnek bizonyult. Az elkövetkező évek főbb fejlesztései:

- ◆ 1995-ben – országosan is élvonalban – a heatset technológia belépése Solna C96 A4 16 oldalas nyomógéppel,
- ◆ 1998 és 2000 között újabb Solna C96, Komori L28 ötszínes íves ofsetgép, CtP, 2500 m²-es nyomdaépület-bővítés.

A nyomda fő profilja a hirdetési újságok, szórólapok voltak – külön kiemelném az ország teljes területére 45 féle Szuperinfó gyártását. A nyomda létszáma a 2000-es évek első felében elérte a 130 főt, árbevétele a 1,5 milliárd Ft-ot.

A 2000-es évek második felében a Magyarországon felgyorsuló heatset ofsetgép beruházások miatt megjelenő jelentős többletkapacitások nem párosultak a piac bővülésével: kapacitáskihasználatlanságok, az árverseny miatt csökkenő árak veszteséges gyártást eredményeztek a nyomdák életében. A nyomda fennmaradása más személyi okok miatt is kérdésessé vált. 2006-





ban tulajdonosváltás következett be, az új tulajdonos a Tlačiareň Garmond s.r.o. szlovák cég lett. Az új tulajdonosnak sok nehézséggel kellett szembenéznie: erős piaci és árverseny, a versenytársakhoz képest elmaradott géppark, csökkenő rendelésállomány, alacsony hatékonysággal működő szervezet.

ÚJ MŰKÖDÉSI STRUKTÚRA

A 2007 és 2013 közötti évek az életben maradásról szóltak. A reorganizációs tevékenység főbb elemei: egy a tevékenységét befejező svéd rotációs nyomda gépparkjának megvételével javítani az eszközpark termelékenységén. Külső szakemberek igénybevételével új vezetői csapat felállítása és új működési struktúra kialakítása. A termelésirányítás hatékonyságának növelése érdekében egy kész alkalmazás, a Scroll termelésirányítási szoftverrendszer moduljai kerültek fokozatosan bevezetésre. Komplex érdekeltségi rendszer készült a nyomógépekre, amely a teljesítmény növelésében és a papír megtakarításában tette érdekelté a gépek személyzetét. A termékprofil és a vevőállomány tisztítása, valamint az átszervezések jelentős hatékonyságnövekedési hatása következtében a létszámot, több lépcsőben, 50 százalékkal csökkentették.

STRATÉGIA

Mindezek, valamint a nyomdaiparban lezajlott konszolidáció következtében 2014-től viszonylag nyugodt és biztonságos üzletmenetet élhetünk meg. A nyomda tevékenysége és profilja nem változott: reklám- és kereskedelmi tájékoztató nyomtatványok, közéleti folyóiratok gyártása heatset ofszettechnológiával. A gyártáshoz rendelkezésre álló géppark: Agfa CtP, 2 db Solna C96 nyomógép, 2 db irkafűző gép. Éves árbevételeünk közel 800 M Ft, amelyet 45 fős létszámmal érünk el. Piaci munkánkban – reálisan számolva a gépparkunkból következő korlátainkra – meg kellett találnunk azokat az értékeinket és az ezt kereső piaci szegmensét, amelyekkel boldogulni tudunk:

- ◆ a nyomdaiparban megszokottnál nagyobb rugalmasság megrendelőink felé;
- ◆ sok kisebb piaci szereplővel több lábon állás;
- ◆ tartalékkapacitások biztosítása a promt kiszolgálás céljára;
- ◆ elkötelezett, kreatív kereskedelmi munkatársak a megrendelői igények kielégítésére;
- ◆ motiválható, az innovációra fogékony műszaki és termelési szakemberek (pl. az A4 négyoldalas termék készre gyártási technológiájának kidolgozása).

DÉLKELET-PRESS

A SZAKMAI KÉPZÉSÉRT

Részt vállalunk az ország legjelentősebb nyomdaipari képzését biztosító békéscsabai Szent-Györgyi Albert Szakgimnázium gyakorlati képzőhelyének biztosításában: a rotációs ofszetgépmesterek képzése.

Elérkezettnek láttuk a helyzetet nyomókapacitásaink korszerűsítésére: 16 oldalas Rotoman N nyomógép beruházása zajlik a hozzá szükséges üzemcsarnok átalakításával, amely ez év végére fejeződik be. Célunk jelenlegi piacunk megtartása mellett újabb, elsősorban exportpiacokon helyet találni: földrajzi helyzetünkéből adódóan Románia Magyarországgal határos megyéi. A nyomógép-beruházás tervezett eredményei:

- ◆ a belépő többletkapacitás nagy termelékenysége révén jelenlegi termelésünk 150%-os növelése;
- ◆ a korszerűbb nyomógép által megvalósuló jelentős termelékenységgeljavulás, a műszaki-technológiai képességek nyújtotta lehetőségek realizálása termelési árainkban és megrendelőink kiszolgálásában.